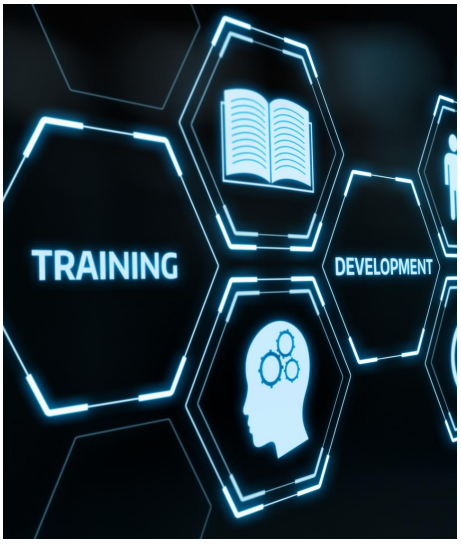
UNIVERSIDAD DE GRANADA

Cátedra Jean Monnet
Project Management
Methodology – OpenPM2

PM2 - ¿Qué se debería hacer ahora?

08/09/2022



La metodología de la Comisión Europea PM^2 se puso a disposición de toda la comunidad de usuarios de forma abierta y gratuita ya hace más de cinco años.

Aquel paso fue celebrado por todos por suponer un hito importante en la gestión de proyectos, apostando por el acceso libre al conocimiento al tiempo que trataba de facilitar un lenguaje común para la gestión de proyectos, al menos en el ámbito europeo.

Una vez que la comunidad de usuarios ha podido poner en valor la metodología se han encontrado algunas oportunidades de mejora entre las que destacan:

- Falta de universalidad (difícil aplicación para proyectos fuera del ámbito de las tecnologías de la información);
- Una matriz de roles y responsabilidades que necesita una importante adaptación en función de la naturaleza de los proyectos;
- Unos artefactos en ocasiones excesivos en número, en extensión y cuya gestión puede mostrarse complicada mientras que no exista una herramienta que asista durante del proceso.
- La falta de acceso a los artefactos del resto del marco de trabajo del PM^2 : proyectos agile, programas y carteras. Se insiste en la incoherencia que supone el disponer de las propuestas y guías y no de los artefactos que permitirían su aplicación práctica.

Además de estas posibles mejoras de la metodología, a lo largo de estos años muchos de los miembros de la comunidad de usuarios han demandado dos acciones fundamentales por parte del Centro de Excelencia PM^2:

1.

Copyright© 2024 Universidad de Granada

Abrir el proceso de certificación profesional de forma universal, sin necesidad de tener vinculación laboral con la Comisión Europea.

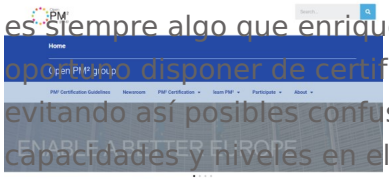
2. Llevar a cabo la **digitalización del marco de trabajo del PM^2**, incluyendo si fuese posible proyectos, programas y carteras. Dicha digitalización podría incluir funcionalidades que faciliten la gestión real de los proyectos como son los cuadros de mando, agendas, comunicación, etc.

Sobre esta segunda cuestión el CoEPM^2 ha expresado su intención de desarrollar una herramienta cuyo alcance y funcionalidad se desconocen.

Sobre la primera de ellas ha sido la propia comunidad de usuarios la que ha proporcionado soluciones demandadas por el mercado. Fue PM^2 Alliance la que ofreció en primer momento procesos de formación y certificación, siguiendo un sistema propio de niveles y objetivos.

Hace poco tiempo ha surgido otro grupo de trabajo, OpenPM^{2}Group, que, atendiendo a la demanda creciente por parte de profesionales, ha ofrecido inicialmente una certificación en PM^2 nivel Foundation, anunciando que en un futuro próximo ofrecerá también un nivel Practitioner, replicando las certificaciones ofrecidas por la Comisión Europea.

Sin lugar a dudas las acciones emprendidas por la comunidad de usuarios del PM^2 es siempre algo que enriquece y mejora el marco de trabajo, si bien sería muy oportuno disponer de certificaciones oficiales por parte de la Comisión Europea, evitando así posibles confusiones que puedan producirse en la acreditación de capacidades y niveles en el conocimiento y aplicación del PM^2.



Sobre la digitalización del marco de trabajo del PM^2, desde la Cátedra Jean Monnet PM^2 de la UGR se considera esencial abordarla a la mayor brevedad posible ya que el uso de los artefactos está siendo por si una causa disuasoria en el uso de la metodología. Esta digitalización permitiría reflexionar sobre el número e idoneidad de los artefactos. Por ejemplo, existen artefactos como son los de riesgo, incidencias, cambios y decisiones que podrían estar totalmente vinculados y fusionarse en un único artefacto.

Todos los esfuerzos que se hagan en la línea de reducir la complejidad de la gestión documental de proyecto aumentarán el atractivo y la usabilidad de la metodología. Este momento es el adecuado para abordar todas estas cuestiones y más cuando desde la Comisión Europea acaba de aprobar su estrategia de digitalización para los próximos años.

Copyright© 2024 Universidad de Granada

Copyright© 2024 Universidad de Granada