

**Cátedra Jean Monnet** "PM<sup>2</sup> by European Commission. Open, free and common project management framework for all European institutions, companies and citizens. – PM<sup>2</sup>EU+".

## PM<sup>2</sup> TALKS – Curso 2020/21

### PM<sup>2</sup> Talks – 10 de diciembre de 2020<sup>1</sup>

El pasado 10 de diciembre de 2020 se celebró una nueva PM<sup>2</sup> Talks en colaboración con PM<sup>2</sup> Alliance España cuyo objetivo era establecer un debate sobre el desarrollo de la **PM<sup>2</sup> Alliance 2020 International Conference "Moving Forward: The PM<sup>2</sup> Advantage"**. La convocatoria se llevó a cabo utilizando la plataforma facilitada por LinkedIn® y a la que asistieron más de cien profesionales relacionados con el mundo de la gestión de proyectos y de procedencia muy diversa (sector público, consultoras de formación, funcionarios de la Comisión Europea, etc.)



Los ponentes principales en la charla fueron:

- **Agustín Moya Colorado**  
Project Management Consultant for International Development Cooperation  
Murcia, España
- **Angel Agueda Barrero**  
CEO and Principal consultant and Trainer at EvergreenPM  
Madrid, España
- **German Martínez Montes**  
Jean Monnet Chair on #OpenPM<sup>2</sup>  
Engineering Project Management at the University of Granada

La PM<sup>2</sup> Alliance 2020 International Conference "Moving Forward: The PM<sup>2</sup> Advantage"<sup>2</sup> se celebró de forma virtual del 30 de noviembre al 2 de diciembre. A la misma asistieron cerca de dos mil (2000) expertos en la gestión de proyectos. Las ponencias presentadas estuvieron relacionadas con:

- La situación actual de la metodología PM<sup>2</sup>.
- Su uso en determinados contextos (agencias y entes de la Comisión Europea y otras experiencias por empresas externas a la CE).

<sup>1</sup> Esta actividad forma parte de las propuestas dentro de la cátedra, PM<sup>2</sup> Talks, adoptando un formato compatible con las restricciones derivadas de la pandemia COVID\_19. De cualquier forma, aunque con distinto formato se han conseguido los objetivos de fomentar el debate y el intercambio de experiencias de profesionales de la gestión de proyectos.

<sup>2</sup> Organizada por la PM<sup>2</sup> Alliance. Para más información puede visitarse <https://www.pm2alliance.eu/>

- Temas relacionados con la gestión de proyectos como son el plan de negocio, la gestión del riesgo, interesados, extensiones agile, gestión de programas y portfolios, etc.
- Desarrollo de la metodología PM<sup>2</sup> en otros idiomas.
- La formación en gestión de proyectos y en la metodología PM<sup>2</sup> en las universidades.
- La relación entre la metodología PM<sup>2</sup> y las competencias individuales de IPMA.
- Proceso de formación y certificación por parte de profesionales en PM<sup>2</sup>.
- La aplicación de la metodología PM<sup>2</sup> en proyectos de distintos sectores (tecnológico. de cooperación al desarrollo, ferroviario).
- La **presentación internacional de la Cátedra Jean Monnet "PM<sup>2</sup> by European Commission. Open, free and common project management framework for all European institutions, companies and citizens. – PM<sup>2</sup>EU+".**

Con este punto de partida, en la PM<sup>2</sup> Talk celebrada el 10 de diciembre de 2020 se estableció un debate realmente interesante y de las **principales conclusiones** a las que se llegaron se pueden destacar las siguientes:

1. El enorme interés que ha despertado la metodología PM<sup>2</sup> en el mundo de la gestión de proyectos, ya no sólo a nivel europeo, sino a nivel internacional. Prueba de ello fue el número de asistentes, cercano a los dos mil (2.000), y la procedencia geográfica (toda Europa, Canadá, Bielorrusia, Colombia, México, Chile, Brasil, etc.).
2. La importancia que tiene la comunidad de usuarios de la metodología, una vez que se dispone en formato abierto y de acceso libre y gratuito. Esto supone a la vez una oportunidad y un riesgo. La oportunidad reside en la gran cantidad de personas y recursos que pueden ayudar a mejorar y a generalizar el uso de la metodología PM<sup>2</sup>. El riesgo reside en el hecho de que esto no se haga de forma coordinada perdiendo todas las ventajas de un trabajo colaborativo y generoso.
3. La necesidad de que se compartan experiencias y lecciones aprendidas de carácter práctico. Especialmente interesante es conocer cómo se están llevando a cabo adaptaciones de la metodología a distintos tipos de proyectos y en diferentes ambientes.
4. Se presentaron experiencias de aplicabilidad en el sector privado (Ferrocarril belga) en aquellos elementos más vinculados a las TIC.
5. Se están llevando a cabo iniciativas en el sector público para facilitar formación y práctica en la metodología PM<sup>2</sup> con el objeto de conseguir una mejor eficiencia en el gasto público a partir de las posibilidades de monitoreo y control que facilita esta metodología (en particular se hablaron de experiencias llevadas a cabo en Italia y Grecia).
6. Se analizaron las distintas vías de incorporación de la docencia de la metodología PM<sup>2</sup> en el ámbito universitario. Las posibilidades pasan por los tres niveles de formación: grado, máster y doctorado. Se plantearon posibilidades de formación específica e individualizada, así como formaciones dentro del marco general de la gestión de proyectos.
7. Hay líneas de trabajo analizando la posibilidad de utilización de la metodología PM<sup>2</sup> en el ámbito de la cooperación al desarrollo.
8. Se está trabajando intensamente en la aplicabilidad en el campo de la seguridad y la defensa, tal y como han mostrado las experiencias del European Security and Defence

- College (ESDC)<sup>3</sup>. El trabajo se ha llegado a concretar en acciones formativas orientadas a la aplicación práctica de la metodología PM<sup>2</sup> en determinadas misiones, tanto por personal civil como militar.
9. La activación en breve de un nuevo marco presupuestario para la Unión Europea, como son los programas Horizon Europe & Next Generation, suponen una gran oportunidad para generalizar o al menos hacer más habitual el uso de la metodología PM<sup>2</sup> como forma de gestión de los mismos, facilitando el trabajo de todos los agentes implicados a partir de un lenguaje común en la gestión de proyectos.
  10. Se insistió en la naturaleza flexible de la metodología PM<sup>2</sup>, su carácter universal y la posibilidad de compartir espacios con otros cuerpos de conocimiento, estándares internacionales, compendios de competencias profesionales, métodos y herramientas normalmente utilizados en la gestión de proyectos.
  11. Sobre la naturaleza de la metodología PM<sup>2</sup> y la posibilidad de clasificarla dentro de uno de los grandes grupos de metodologías de proyectos (predictiva, adaptativa-agile o híbrida) se indicó que si bien PM<sup>2</sup> establece un punto de partida para el proyecto a nivel planificación, costes, plazos, calidades, incluye por si misma mecanismos que le permiten adaptarse a posibles cambios y por tanto ser lo suficientemente flexible para su aplicación en escenarios con cierto grado de incertidumbre y complejidad. Estas herramientas se localizan perfectamente tanto dentro de la propia metodología como en los artefactos que se producen a lo largo de la gestión del proyecto (gestión del riesgo, gestión de incidencias, gestión del cambio y gestión de la toma de decisiones).
  12. La configuración abierta e híbrida de la metodología PM<sup>2</sup> la posiciona con gran ventaja a la hora de afrontar el futuro a corto y medio plazo de las metodologías de gestión de proyectos.
  13. Se concluyó en la necesidad de llegar a tener acceso abierto, como se tiene ahora a la metodología, al resto de los componentes del universo PM<sup>2</sup> (gestión de programas, gestión de portfolios, aproximación Agile, etc.)
  14. En relación con la extensión Agile se considera que si bien es de gran interés para proyectos del área de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (IT), se entiende que se trata de una forma de trabajar y muy vinculada al desarrollo de entregables del proyecto.

A la vista de todas estas reflexiones es evidente el interés que ha despertado en la comunidad de gestores de proyectos, tanto públicos como privados, la oportunidad de utilizar la metodología PM<sup>2</sup> como lenguaje común que permita mejorar y optimizar la gestión de los recursos destinados a los proyectos.

Serán muchos los espacios de debate que se abran a partir de ahora y en los que la Cátedra Jean Monnet "PM2 by European Commission. Open, free and common project management framework for all European institutions, companies and citizens. – PM2EU+" tratará de estar

---

<sup>3</sup> La Cátedra se ha incorporado, a través de la Universidad de Granada, a la European Doctoral School on the Common Security and Defence Policy (CSDP). En la actualidad está llevando a cabo formación, estudios e investigaciones relacionadas con la metodología PM2. Para más información se puede visitar la web institucional. <https://esdc.europa.eu/doctoral-school/>

presente y participar de forma muy activa para conseguir los objetivos establecidos en la misma que no son otros que aumentar la visibilidad de la metodología Open PM<sup>2</sup> y asegurar que el mayor número posible de usuarios potenciales (estudiantes, jóvenes investigadores, funcionarios y profesionales), la utilicen.

Esta Cátedra quiere desempeñar un papel crucial para permitir el intercambio de conocimientos y experiencias y fomentar la puesta en valor de Open PM<sup>2</sup> como un lenguaje y una metodología comunes, abiertos y libres para Europa.

La posición de la Cátedra es realmente una oportunidad ya que aporta una perspectiva académica de la cátedra, junto un trabajo continuo con los profesionales de la gestión de proyectos y el Center of Excellence of PM2 de la Comisión Europea<sup>4</sup>, con el que se mantienen reuniones periódicas para intercambiar opiniones, actividades y líneas de trabajo conjuntas.



---

<sup>4</sup> Para más información se puede visitar la página oficial del CoEPM<sup>2</sup> - PM<sup>2</sup> Project Management Methodology [https://europa.eu/pm2/\\_en](https://europa.eu/pm2/_en)